



## นโยบายการบริหารความเสี่ยง

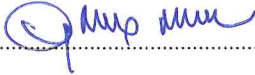
บริษัท ดิทโต (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ (“บริษัท”) มีความตระหนักและมองเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีประสิทธิภาพว่าเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อขับเคลื่อนให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์และเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้เริ่มนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากลของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO ERM 2017) และแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ มาปฏิบัติเพื่อให้มีการระบุและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายองค์กรภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนต่าง ๆ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

- (1) กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงและมีส่วนร่วมในการจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยง ภายใต้การควบคุมภายในอย่างเป็นระบบเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- (2) กำหนดให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงยึดตามแนวปฏิบัติสากล และมีการจัดโครงสร้าง พร้อมระบุหน้าที่ที่ความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบเดียวกันทั่วทั้งองค์กร โดยผนวกการบริหารความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติงาน โครงการ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร อันจะนำไปสู่ความเป็นเลิศในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- (3) กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท มีความรับผิดชอบเป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ระบุเหตุการณ์ วิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาส ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงและโอกาส จัดทำแผนยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงอย่างสมดุล รวมถึงการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) ภายใต้การจัดสรรทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมีการติดตาม ทบทวน และรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- (4) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยจัดให้มีระบบรายงานการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง และสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารด้านการบริหารความเสี่ยงได้ ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ผ่านการอบรมหรือการเรียนรู้ที่เหมาะสม เพื่อให้พนักงานสามารถมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ



- (5) ปลุกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กรและการดำเนินงานตามปกติ
- (6) พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง คู่มือบริหารความเสี่ยงและข้อปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัดภายใต้การควบคุมดูแลของฝ่ายบริหารของบริษัท
- (7) นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงตามความเหมาะสมหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยกำหนดให้มีการสอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 เป็นต้นไป



(ศาสตราจารย์ วุฒิสาร ตันไชย)

ประธานกรรมการบริษัท